

**LOUISIANA-FONDEN**  
**ÅRSRAPPORT**  
**2022**

*Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
Fondens bestyrelsesmøde  
den 4. maj 2023*

Dirigent: Lars Henrik Munch



Louisiana-Fonden  
Gammel Strandvej 13  
DK-3050 Humlebæk  
CVR-nr. 21 35 80 10

## INDHOLD

Side

### Påtegninger

Ledelsespåtegning.....	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	3

### Ledelsesberetning

Virksomhedsoplysninger.....	5
Fondsoplysninger.....	6
Ledelsesberetning.....	7
Hoved- og nøgletalsoversigt.....	11

### Årsregnskab 1. januar – 31. december 2022

Anvendt regnskabspraksis.....	12
Resultatopgørelse.....	16
Balance.....	17
Egenkapitalopgørelse.....	19
Pengestrømsopgørelse.....	20
Noter.....	21

**LEDELSESPÅTEGNING**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar -31. december 2022 for Louisiana-Fonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og den finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for 2022.


Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Humblebæk, den 4. maj 2023.

**Direktion:**

Poul Erik Tøjner

**Bestyrelse:**

Lars Henrik Munch  
Formand



Dorte Mandrup-Poulsen  
Næstformand




Inge Berneke



Minik Thorleif Rosing



Michael Pram Rasmussen



Anders Byriel

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Til ledelsen i Louisiana-Fonden

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af Louisiana-Fondens ("fonden") aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Louisiana-Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board of Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 4. maj 2023

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31



Lars Baungaard  
statsautoriseret revisor  
mne29331



Jens Olsson  
statsautoriseret revisor  
mne19908

**VIRKSOMHEDSSOPLYSNINGER**

<b>Fonden</b>	<p>Louisiana-Fonden Gl. Strandvej 13 3050 Humlebæk</p> <p>Telefon 49 19 07 19 Hjemmeside: <a href="http://www.louisianafonden.dk">www.louisianafonden.dk</a> E-mail: <a href="mailto:Louisiana@Louisiana.dk">Louisiana@Louisiana.dk</a> CVR.nr.: 21 35 80 10 Stiftet: 1. september 1977 Hjemsted: Humlebæk Regnskabsår: 1. januar - 31. december</p>
<b>Bestyrelse</b>	<p>Lars Henrik Munch, bestyrelsesformand (formand) Dorte Mandrup-Poulsen, arkitekt MAA (næstformand) Michael Pram Rasmussen, bestyrelsesformand Minik Thorleif Rosing, professor Inge Berneke, senior vice president Anders Byriel, adm. direktør</p>
<b>Direktion</b>	<p>Poul Erik Tøjner</p>
<b>Revision</b>	<p>PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup</p>

## FONDSOPLYSNINGER

### Fondens formål

Fondens formål er at yde økonomisk støtte til den selvejende institution "Louisiana Museum of Modern Art". De midler, der skænkes museet, skal fortrinsvis anvendes til indkøb af kunstværker. I det omfang museets indtægter og øvrige tilskud til dets drift ikke dækker museets udgifter, kan fonden yde driftstilskud. Herudover kan fonden yde støtte til museet til nyopførelse af bygninger, erhvervelse af fast ejendom eller mere omfattende reparationer af sådan. Støtte hertil kan eventuelt ydes i form af lån.

### Om Louisiana-Fonden

Louisiana-Fonden er en erhvervsdrivende fond, hvis midler stammer fra driften af café, butik, webshop og publikationsafdeling på Louisiana Museum of Modern Art samt afkast af fondens værdipapirportefølje.

Fonden har særligt fokus på at sikre driften af Louisiana Museum of Modern Art og yde særtilskud til konkrete projekter og erhvervelser på Louisiana Museum of Modern Art.

## LEDELSESBERETNING

### Hovedaktivitet

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af driften af Museumscaféen, Museumsbutikken og Publikationsafdelingen på Louisiana Museum of Modern Art samt Webshop. Herudover har fonden en værdipapirportefølje.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Bortset fra et urealiseret kurstab på fondens værdipapirbeholdning anses årets resultat som tilfredsstillende. Fondens resultat afspejler igen et højt besøgstal og en deraf afledt stadig bedre drift af samtlige forretningsmæssige aktiviteter på Louisiana Museum of Modern Art.

Louisiana-Fonden har i 2022 modtaget en donation på 1,5 mio. DKK, hvor det har været en betingelse for donationen, at støttebeløbet tilskrives Louisiana-Fondens grundkapital. Afkastet af donationen skal anvendes til udlodninger til Louisiana Museum of Modern Art til erhvervelser af kunst.

### Den forventede udvikling

Besøgstallet i 2023 forventes at være på et lavere niveau set i forhold til 2022, hvor der var 612.992 besøgende. Der er i 2023 budgetteret med 500.000 besøgende.

Omsætningen og resultatet i museumscaféen, museumsbutikken, webshoppen og publikationsafdelingen forventes dermed at blive lavere end i 2022.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen, der påvirker årsrapporten væsentligt.

### Vidensressourcer

Det er afgørende, at Louisiana-Fonden kan rekruttere og fastholde medarbejdere med høj faglighed og erfaringsgrundlag for fortsat at kunne være en konkurrencedygtig virksomhed.

### Uddelingspolitik

Louisiana-Fondens bestyrelse foretager udlodninger til Louisiana Museum of Modern Art til erhvervelse af kunst. Louisiana-Fonden har tillige erhvervet kunstværker, som er doneret til Louisiana Museum of Modern Art. Louisiana-Fondens bestyrelse har endvidere besluttet, at der årligt kan ske uddelinger i det omfang det vurderes, at der er tale om relevante projekter, som fremmer driften af Louisiana Museum of Modern Art og som sker i overensstemmelse med fondens formål. Uddelinger sker efter bestyrelsens vurdering af behovet for driftsstøtte samt af behovet for støtte til konkrete projekter.

Louisiana-Fondens uddelinger foretages på baggrund af indtægter fra driften af café, butik, webshop og publikationsafdeling på Louisiana Museum of Modern Art samt afkast fra fondens værdipapirportefølje. Fondens bestyrelse vurderer størrelsen på uddelinger ud fra fondens økonomiske stilling på det pågældende tidspunkt samt de frie reserver. Fondens bestyrelse foretager henlæggelser til senere uddelinger.

Bestyrelsen for Louisiana-Fonden beslutter hvilket beløb, som fonden vil donere til Louisiana Museum of Modern Art og beløbet indarbejdes herefter i fondens resultatdisponering i forbindelse med godkendelse af årsrapporten.

Uddelinger fra Louisiana-Fonden sker alene på foranledning af fondens bestyrelse.

### Uddelinger

Der er i 2022 ikke foretaget uddeling til Louisiana Museum of Modern Art. Bestyrelsen har vurderet, at der ikke er grundlag for at foretage uddelinger i 2022, grundet det negative resultat i Louisiana-Fonden. Den 31. december 2022 er uddelingsrammen uforandret og udgør 20 mio. kr.



### Bestyrelsens mødeaktiviteter og sammensætning

Bestyrelsen har i 2022 afholdt fire bestyrelsesmøder.

Bestyrelsen har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for god fondsledelse.  
Redegørelsen fremgår af fondens hjemmeside: <https://www.louisianafonden.dk>

I henhold til vedtægterne for Louisiana-Fonden skal et bestyrelsesmedlem fratræde senest med udgangen af det år, hvori det fylder 75 år.

### Bestyrelsen havde i 2022 følgende sammensætning:

#### Bestyrelsesformand Lars Henrik Munch (formand)

Født den 15. april 1959

Uddannelse: Cand.merc.

Indtrådt i bestyrelsen april 2003 og valgt til formand januar 2005. Valgt til maj 2023.

#### Øvrige bestyrelsesposter:

Politiken-Fonden og Politiken Holding A/S (formand)

Louisiana Museum of Modern Art (formand)

Museumfonden af 7. december 1966 (formand)

BRFFonden (formand)

BRFholding A/S (formand)

BRFinvest (formand)

Fonden for Håndværkskollegier (formand)

SOS Børnebyerne (formand)

GUBI A/S (formand)

GUBI Group ApS (formand)

AX V GUBI Holding I ApS (formand)

AX V GUBI Holding II ApS (formand)

Novo Nordisk Fonden (næstformand)

European Press Prize, Amsterdam

Kunsten Museum of Modern Art

Utzon Center A/S

#### Øvrige tillidsposter

Advisory Board for Axcel

Tænketanken Axcelfuture

Medlem Supervisory board for World Association of Newspapers and News Publishers

Adjungeret professor, IOA & MMD, Copenhagen Business School

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

#### Adjungeret professor Dorte Mandrup-Poulsen (næstformand)

Født den 28. juli 1961

Uddannelse: Arkitekt

Indtrådt i bestyrelsen september 2006 og valgt til næstformand februar 2015. Valgt til december 2026.

#### Øvrige bestyrelsesposter

Louisiana Museum of Modern Art (næstformand)

Museumfonden af 7. december 1966 (næstformand)

Art Hub Copenhagen

Danmarks Nationalbanks Jubilæumsfond

#### Øvrige tillidsposter

Æresprofessor Det Kongelige Kunstakademis Arkitektskole

Medlem Kunstnersamfundet, Det Kongelige Danske Kunstakademi

Medlem Danske Arkitektvirksomheder (Danske Ark)

Medlem Akademisk Arkitektforening

Medlem Die Akademie Der Künste, Berlin

Adjungeret professor Accademia di Architettura USI, Mendrisio, Schweiz

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

**Bestyrelsesformand Michael Pram Rasmussen**

Født den 14. januar 1955

Uddannelse: Cand. jur.

Indtrådt i bestyrelsen september 2006. Valgt til december 2026.

*Øvrige bestyrelsesposter*

Semler Holding A/S (formand)

Semler Gruppen A/S (formand)

Falsled Kro Holding A/S (formand)

Falsled Kro A/S (formand)

Sisseck Familieinvest A/S (formand)

Arp-Hansen Hotel Group A/S

Aage og Johanne Louis-Hansen A/S

Museumsfonden

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

**Professor Minik Thorleif Rosing**

Født den 2. februar 1957

Uddannelse: Cand. Scient., Ph. D.

Indtrådt i bestyrelsen maj 2010. Valgt til maj 2025.

*Øvrige bestyrelsesposter*

De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland (formand)

Harboe Klimafond (formand)

Ivalo & Minik Fonden (formand)

Arktisk Institut (formand)

Danmarks Grundforskningsfond

Nordatlantens Brygge

Topdanmark Fonden

Ebbe Muncks mindefond

Louisiana Museum of Modern Art

Museumsfonden af 7. december 1966

*Øvrige tillidsposter*

Professorat Københavns Universitet

Medlem Kgl. Danske Videnskabernes Selskab

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

**SVP Corporate Affairs Inge Berneke, Lundbeckfonden**

Født 2. september 1970

Uddannelse: Cand. scient. pol., MBA

Indtrådt i bestyrelsen februar 2015. Valgt til marts 2025.

*Øvrige bestyrelsesposter*

Museumsfonden af 7. december 1966

CfL

Repræsentantskabet Forenet Kredit

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt

**Adm. Direktør Anders Byriel, Kvadrat A/S**

Født 16. januar 1965

Uddannelse: Cand. jur., MBA

Indtrådt i bestyrelsen februar 2015. Valgt til marts 2025.

*Øvrige bestyrelsesposter*

Flere poster i Kvadratkoncernen

Eytys Holding AB (formand)

Magniberg AB (formand)

Really A/S (formand)

Louisiana Museum of Modern Art

Museumsfonden af 7. december 1966

*Øvrige tillidsposter*

International Leadership Council of New Museum, New York

Medlem Designrådet

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt.

Bestyrelsesmedlemmerne honoreres med følgende beløb årligt:

Formand	100.000 kr.
---------	-------------

Næstformand	50.000 kr.
-------------	------------

Øvrige medlemmer	33.333 kr.
------------------	------------

## HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

## Hoved og Nøgletaloversigt

<i>TDKK</i>	2022	2021	2020	2019	2018
Årets nettoomsætning	102.511	65.384	58.479	83.212	84.318
Resultat før finansielle poster	8.922	-1.268	-9.616	-995	4.163
Resultat af finansielle poster	-9.320	3.379	2.338	12.177	-3.205
Årets resultat	-398	2.111	-7.279	11.182	958
Balancesum	131.243	124.269	128.762	125.392	108.451
Investeringer i materielle anlægsaktiver	139	610	1.726	1.474	123
Egenkapital	66.792	65.690	63.578	83.567	72.500
Nøgletal:					
Bruttomargin	37%	34%	23%	27%	32%
Afkastningsgrad	7%	-1%	-7%	-1%	4%
Overskudsgrad	9%	-2%	-16%	-1%	5%
Soliditetsgrad	51%	55%	49%	67%	67%
Forrentning af egenkapital	0%	2%	-7%	9%	1%

*Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Louisiana-Fonden er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder og fonde i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet er aflagt i DKK 1.000.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbruget indregnes i resultatopgørelsen eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med varekøbet og regulering af varebeholdningen.

### Andre driftsindtægter

Offentlige tilskud, f.eks. hjælpepakker, indregnes, når det er rimelig sikkert, at betingelserne for at modtage tilskuddet er overholdt, og det er rimelig sikkert, at tilskuddet modtages. Tilskuddet indregnes systematisk i resultatopgørelsen over den periode, som det vedrører eller straks, hvis tilskuddet ikke er betinget af afholdelse af fremtidige omkostninger eller investeringer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

<i>Bygninger</i>	<i>50 år</i>
<i>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</i>	<i>3 - 5 år</i>

Aktiver med en kostpris på under 50 tkr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Køb af kunstværker er indregnet til anskaffelsesværdi med fradrag af direkte tilskud til køb af enkelte kunstværker. For kunstværker modtaget som gave er af registreringsmæssige årsager bogført til 1 tkr. Der foretages ikke regnskabsmæssige afskrivninger på kunstværkerne, idet værkerne ikke antages at undergå værdiforringelse.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

Værdipapirer måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealisationseværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår samt periodeserede renter på værdipapirer.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når fonden som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retlig og faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen. Hensatte forpligtelser omfatter pensionsforpligtelser, som opgøres på baggrund af en aktuarmæssig beregning.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Egenkapital**

Fondens bundne egenkapital består dels af oprindelig grundkapital indskudt af stifter, samt efterfølgende tilførsler i form af gaver, arv og bidrag samt fondens egen konsolidering i henhold til resultatdisponering. Fondens disponible kapital består af henlæggelser til senere uddeling samt overført resultat i henhold til resultatdisponeringen.

### **Uddelinger**

#### ***Udbetalte uddelinger***

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen.

#### ***Skyldige uddelinger***

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

#### ***Uddelingsrammen***

På bestyrelsesmødet, hvor godkendelse af årsregnskabet sker, beslutter bestyrelsen en beløbsramme, som forventes uddelt. Dette beløb overføres fra de frie reserver til uddelingsrammen. I takt med, at uddelingerne bliver kundgjort over for modtager, udbetales beløbene, eller de overføres til gæld eller undtagesvis til hensættelser vedrørende uddelinger.

#### ***Hensættelser vedrørende uddelinger***

For uddelinger, som er meddelt modtager, og som er betinget af én eller flere begivenheders opfyldelse hos modtager, kan forpligtelsen være usikker med hensyn til beløbsstørrelse eller forfaldstidspunkt. Disse poster indregnes i hensættelser vedrørende uddelinger.

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat skal som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

### **Gældsforpligtelser**

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser fondens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af gældsforpligtelser.

#### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

### HOVED- OG NØGLETAL

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2022 tkr.	2021 tkr.
Nettoomsætning		102.511	65.384
Vareforbrug		-41.273	-27.139
Andre eksterne omkostninger		-23.887	-19.955
Andre driftsindtægter	1.	409	3.801
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b>		<b>37.761</b>	<b>22.091</b>
Personaleomkostninger	2.	-28.075	-22.680
Gevinst ved salg af anlægsaktiver		0	30
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	3.	-764	-708
<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER</b>		<b>8.922</b>	<b>-1.268</b>
Finansielle indtægter	6.	7.117	6.472
Finansielle omkostninger	7.	-16.437	-3.093
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKAT</b>		<b>-398</b>	<b>2.111</b>
Skat af årets resultat	4.	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-398</b>	<b>2.111</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>	13.		

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2022 tkr.	2021 tkr.
Grunde og bygninger		2.364	2.380
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.577	2.626
Kunstværker		1	1
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>3.</b>	<b>3.942</b>	<b>5.007</b>
Obligationer		94.293	94.303
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>5.</b>	<b>94.293</b>	<b>94.303</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>		<b>98.236</b>	<b>99.310</b>
Råvarer og hjælpematerialer		1.284	962
Fremstillede varer og handelsvarer		10.792	8.156
<b>Varebeholdninger</b>		<b>12.076</b>	<b>9.118</b>
Tilgodehavender fra salg		4.150	1.120
Andre tilgodehavender	<b>8.</b>	4.003	2.783
Periodeafgrænsningsposter	<b>9.</b>	15	356
<b>Tilgodehavender</b>		<b>8.168</b>	<b>4.259</b>
Likvide beholdninger		12.764	11.582
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>		<b>33.008</b>	<b>24.959</b>
<b>AKTIVER</b>		<b>131.243</b>	<b>124.269</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER		2022	2021
	<i>Note</i>	tkr.	tkr.
Grundkapital		31.500	30.000
Uddelingsrammen		20.000	20.000
Overført resultat		15.292	15.690
<b>EGENKAPITAL</b>		<b>66.792</b>	<b>65.690</b>
Forudbetalte indtægter		209	552
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.865	9.882
Mellemregning Louisiana Museum		46.600	45.262
Anden gæld	<b>10.</b>	2.777	2.884
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>64.452</b>	<b>58.580</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		<b>64.452</b>	<b>58.580</b>
<b>PASSIVER</b>		<b>131.243</b>	<b>124.269</b>
Nærtstående parter	<b>11.</b>		
Eventualforpligtelser	<b>12.</b>		

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Grund- kapital	Uddelings- rammen	Frie reserver	I alt
Egenkapital 01.01.2022	30.000	20.000	15.690	65.690
Uddelinger i regnskabsåret	0	0	0	0
Kapitalindskud	1.500	0	0	1.500
Henlagt af årets overskud	0	0	-398	-398
<b>Egenkapital 31.12.2022</b>	<b>31.500</b>	<b>20.000</b>	<b>15.292</b>	<b>66.792</b>

Der har i regnskabsåret 2022 været en kontant kapitalforhøjelse på nominelt TDKK 1.500. Grundkapitalen er hermed forhøjet.

	Grund- kapital	Uddelings- rammen	Frie reserver	I alt
Egenkapital 01.01.2021	30.000	20.000	13.578	63.578
Uddelinger i regnskabsåret	0	0	0	0
Reserve valutaterminsforretning	0	0	0	0
Henlagt af årets overskud	0	0	2.111	2.111
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>30.000</b>	<b>20.000</b>	<b>15.690</b>	<b>65.690</b>

Der har ikke i regnskabsåret og i de fire foregående år været ændringer i grundkapitalen

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

	2022	2021
	tkr.	tkr.
Aktivetsindtægter	102.511	65.384
Andre driftsindtægter	409	3.801
Omkostninger	-93.235	-69.775
	<b>9.685</b>	<b>-590</b>
Forskydning i varebeholdninger	-2.958	-1.962
Forskydning i tilgodehavender/depositum	-3.909	-600
Forskydning i leverandør- og anden gæld	4.535	-10.778
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>7.353</b>	<b>-13.930</b>
Renteindtægter	7.117	4.438
Renteudgifter	-4.285	-1.071
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>10.186</b>	<b>-10.563</b>
Salg/køb af værdipapirer, netto	-12.142	-38
Salg af anlægsaktiv	440	30
Køb af inventar og anlægsaktiver	-139	-611
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-11.842</b>	<b>-619</b>
Regulering af mellemregning Louisiana Museum	1.338	4.175
Forhøjelse grundkapital	1.500	0
Udmøntet uddelinger	0	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>2.838</b>	<b>4.175</b>
<b>Pengestrøm fra drift, investering og finansiering</b>	<b>1.182</b>	<b>-7.005</b>
Likvider primo	<b>11.582</b>	<b>18.587</b>
Likvider ultimo	<b>12.764</b>	<b>11.582</b>

Nr.

NOTER

	2022	2021
	tkr.	tkr.
<b>1. Andre driftsindtægter</b>		
Hjælpepakke for lønkompensation	203	3.049
Hjælpepakke for faste omkostninger	206	752
	<u>409</u>	<u>3.801</u>

	2022	2021
	tkr.	tkr.
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Antal ansatte beskæftiget i gennemsnit	71	58
	<u>71</u>	<u>58</u>

De samlede personaleomkostninger udgør

Løn og gager	26.221	21.211
Pension	1.692	1.336
Andre udgifter til social sikring	162	133
	<u>28.075</u>	<u>22.680</u>

Vederlag til bestyrelse og direktion udgør	<u>575</u>	<u>570</u>
--	------------	------------

**3. Materielle anlægsaktiver**  
1.000 kr.

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Kunstværker
Kostpris 1. januar	2.792	16.818	1
Tilgang	0	139	0
Afgang	0	-445	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<u>2.792</u>	<u>16.512</u>	<u>1</u>
Afskrivninger 1. januar	412	14.192	0
Årets afskrivninger	16	748	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-4	0
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<u>428</u>	<u>14.935</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u>2.364</u>	<u>1.577</u>	<u>1</u>
Offentlig ejendomsvurdering 2022	1.700		

**4. Skat af årets resultat**

Der er ikke afsat skat af årets resultat, da årets skattepligtige indkomst, opgjort efter Fondsbeskatningsloven, er TDKK 0 efter anvendelse af skattemæssige underskud fra tidligere år. Udskudt skat er ikke indregnet som følge af usikkerheden ved anvendelse af de skattemæssige underskud i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Jf. note 12

Nr.	NOTER	2022	2021
		tkr.	tkr.
<b>5.</b>	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	<b>Obligationer, børsnoterede</b>		
	Kostpris 1. januar	92.431	92.703
	Tilgang	52.475	30.227
	Afgang	-39.025	-30.499
	<b>Kostpris 31. december</b>	<b>105.880</b>	<b>92.431</b>
	Op- og nedskrivninger beholdning primo	1.872	1.552
	Op- og nedskrivninger på årets afgang	-2.244	10
	Årets op- og nedskrivninger	-11.215	310
	<b>Op- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-11.587</b>	<b>1.872</b>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>94.293</b>	<b>94.303</b>
	Markedsværdi	94.293	94.303
	Værdiregulering ført i resultatopgørelsen, netto	-13.459	320
<b>6.</b>	<b>Finansielle indtægter</b>		
	Renteindtægter	47	0
	Renteindtægter værdipapirer	3.989	3.842
	Øvrige finansielle indtægter	3.081	2.310
	Værdiregulering værdipapirer	0	320
	<b>Finansielle indtægter</b>	<b>7.117</b>	<b>6.472</b>
<b>7.</b>	<b>Finansielle omkostninger</b>		
	Renteomkostninger Louisiana Museum	-653	-215
	Renteomkostninger	-66	-99
	Øvrige finansielle omkostninger	-2.259	-2.778
	Værdiregulering værdipapirer	-13.459	0
	<b>Finansielle omkostninger</b>	<b>-16.437</b>	<b>-3.093</b>
<b>8.</b>	<b>Andre tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavende bonus mv.	1.080	395
	Periodiserede renter, obligationer	1.895	1.950
	Tilgodehavende kompensation faste omk. COVID-19	75	438
	Tilgodehavende SKAT (moms)	953	0
	<b>Andre tilgodehavender</b>	<b>4.003</b>	<b>2.783</b>

Nr.

## NOTER

**9. Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

<b>10. Anden gæld</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>tkr.</b>	<b>tkr.</b>
Anden gæld	1.091	782
Afgifter og A-skat	0	622
Skyldige omkostninger	867	737
Feriepengeforpligtelse	819	743
<b>Anden gæld</b>	<b>2.777</b>	<b>2.884</b>

**11. Nærtstående parter**

Louisiana-Fondens formål er at yde støtte til Louisiana Museum of Modern Art. Louisiana-Fonden varetager driften af museets café, butik, webshop og publikationsafdeling.

Louisiana Museums bestyrelse:

Lars Henrik Munch, bestyrelsesformand (formand)  
 Dorte Mandrup-Poulsen, arkitekt MAA (næstformand)  
 Eva Boxenbaum, professor  
 Minik Thorleif Rosing, professor  
 Henrik Taudorf Lorensen, adm. direktør  
 Anders Byriel, adm. direktør

Direktion:

Poul Erik Tøjner, direktør

Mellem Louisiana-Fonden og bestyrelse/direktion har der været følgende transaktioner:

*Ledelsesvederlag*

Mellem Louisiana-Fonden og Louisiana Museum of Modern Art har der været følgende transaktioner:

*Omkostningsallokering, mellemregning, herunder forrentning heraf, og momsfællesregistrering*

**12. Eventualforpligtelser**

Der er ikke afsat udskudt skat af skattemæssige hensættelser. Beløbet udgør skønsmæssigt tkr. 345. Bestyrelsens hensigt er at foretage uddelinger, hvorfor der ikke vil opstå udskudt skat.

Fonden er fællesregistreret med Louisiana Museum of Modern Art vedrørende moms og e-indkomst overfor Skattestyrelsen

<b>13. Forslag til resultatdisponering</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>tkr.</b>	<b>tkr.</b>
Regulering af uddelingsramme	0	0
Udmøntet uddelinger	0	0
Overført resultat	-398	2.111
<b>DISPONERET I ALT</b>	<b>-398</b>	<b>2.111</b>